

پیشگفتار مترجمان

مشاوره، روان درمانی، مددکاری و دیگر خدمات یاورانه تاریخچه‌ای به قدمت حیات انسان بر روی کره زمین دارد. نه فقط تعالیم کلیه مذاهب، بلکه اصل همزیستی اجتماعی، بشر را در غلبه بر مشکلات زندگی ناگزیر از همیاری و همدلی با همنوع خود می‌سازد. به قول ایگن^۱ یاوری و حل مسئله از تجربیات معمول و روزمره انسانهاست؛ لذا، آموزش حل مسئله برای رفع مشکلات فردی و اجتماعی، باید آموزشی رایج و همگانی شود.

مشاوره، روند یاوری تخصصی بین یاور (مشاور، روان درمان، مددکار...) و مراجع (مددجو) است. در این رابطه آموزشی، مشاور با مراجع برای بسط هر چه بیشتر زمینه‌های رشد مراجع از طریق یادگیری حل مسئله (مدیریت مشکل)، فائق آمدن او بر مشکلات، بهره‌برداری وی از منابع و استعدادهای بکر و اداره مؤثرتر زندگی به تشریک مساعی می‌پردازد. از آنجا که همه دانش مورد نیاز مشاور را نمی‌توان در یک کتاب گنجاند، ایگن هم ادعا ندارد که کتاب او تمام آنچه را مشاور باید بداند در بردارد، بلکه فقط چهارچوبی عملی یعنی مدل یا الگوی یاوری و برخی از روشها و مهارت‌های لازم برای اثربخشی این مدل را ارائه می‌دهد، لیکن چنانکه خود او معتقد است، این کتاب بخش بسیار مهمی از آنچه را یاوران باید بدانند در بردارد.

جرالد ایگن کوشیده است تا طرحی نظاممند برای حل مسئله، یا به تعبیر او

1. Egan

مدیریت وضعیت دشوار، ترسیم نماید. مدل او شامل سه مرحله است که هر مرحله خود سه گام دارد:

مرحله اول مشتمل است بر: ۱) شناسایی مشکل و فرصتهای از دست رفته از طریق بیان داستان، ۲) شناسایی نقاط کور و چالش با آنها، و ۳) تلاش برای اهم‌سازی. مرحله دوم که قلب فرایند یاوری نامیده شده عبارت است از تصریح سناریوی ترجیحی مُراجع یا هدفی که قصد دارد به آن برسد و گامهای آن عبارت است از: ۱) بررسی احتمالات ترجیحی، ۲) تبدیل احتمالات به هدفهای پایدار و دستورکار، و ۳) تعهد به عمل و اجرای برنامه برای تغییری سازنده.

مرحله سوم به شیوه‌های رسیدن به هدف می‌پردازد و گامهای آن عبارت است از: ۱) استفاده از تکنیک بارش ذهنی، ۲) انتخاب بهترین استراتژی یا نقشه‌عمل او، ۳) تبدیل استراتژی به عمل.

از آنجاکه برخورد با مسائل زندگی و مشکلات رشد مستلزم توان حل مسئله است، بی‌تردد استفاده از الگوی مدیریت مسئله‌ایگن و روشهای و مهارت‌های ارائه شده در این کتاب برای همه افراد اعم از آنان که به طور شخصی مایل هستند بر قدرت مشکل‌گشایی و مهارت‌های حل مسئله خود بیفزایند، و نیز آنان که در ارائه خدمات یاورانه تخصص می‌بینند، سودمند است. مشاوران بخش خصوصی و دولتی از جمله: مشاوران مدارس، مشاوران خانواده، مشاوران دادگاههای مدنی خاص، روانشناسان، روانپزشکان، پزشکان، مددکاران و دیگر متخصصان و افرادی که به گونه‌ای با مسائل و رشد انسانها سر و کار دارند، مانند والدین، مدیران مدارس، مربیان، دیبران، آموزگاران، وکلا، پرستاران، سرپرستان شبانه‌روزیها و دیگر مراکز بهزیستی، سرپرستان کمیته‌های امداد، مشاوران، روانشناسان، روانپزشکان، پزشکان و مددکاران کانونهای اصلاح و تربیت، مشاوران صنعتی، مشاوران پزشکی، امدادگران فوریتهای روانپزشکی و پزشکی و همه کسانی که مایل هستند در روابط خود با دوستان، بستگان و سایرین کمک کننده باشند و برای خود و دیگران

دنیای بهتری بسازند، از این کتاب می‌توانند بهره‌مند گردند.
در اینجا بر خود لازم می‌دانیم از تلاش همهٔ مسئولان محترم سازمان سمت،
که همواره در نشر کتب مورد نیاز دانشگاهی پیشگام بوده است، سپاسگزاری
نماییم. و نیز به سرکار خانم فاطمه شیخ حجت‌الله طالقانی، که در ویرایش هفت
فصل اول ما را یاری داده‌اند، مراتب تشکر خود را ابراز می‌داریم. امیدواریم این
تلاش گامی، هر چند کوچک، در راستای هر چه بیشتر تخصصی شدن خدمات
مشاوره‌ای در جامعهٔ ما باشد. از صاحبنظران و خوانندگان عزیز هم استدعا داریم
هرگونه نقص احتمالی ترجمه را به دیده اغماس نگریسته، در تصحیح و تعالی آن ما
را یاری دهند.

طیبه زندی‌پور - سوسن سیف
دانشگاه الزهراء (س) ۱۳۸۰

پیشگفتار مؤلف

در روانشناسی همیشه بین درمانگران، از یک سو، و نظریه‌پردازان و محققان (دانشمندان)، از سوی دیگر، تنش و وجود داشته است. درمانگران به طور روزمره با نیازهای فوری و اغلب دست نیافتنی مراجعان خود مواجهند؛ آنان می‌خواهند هرچه را مفید و مؤثر است فوراً به کار گیرند. محققان اغلب بر ظرایف جریان یاوری تأکید می‌کنند که تأثیر آنها بر مراجعان به فوریت مشهود نیست. بعلاوه، بعضی از محققان چنین اظهار می‌دارند که یافته‌هایشان هنوز آماده بهره‌برداری و اجرا نیست. سرانجام برخی از دانشمندان، درمانگران را به دلیل استفاده از روش‌هایی که هیچ مبنای علمی ندارد مورد انتقاد قرار می‌دهند. اشنایدر^۱ (۱۹۹۰) مدعی است که این سناریو منجر به سناریوی باخت - باخت شده است.

جز در مواردی نادر، دانش و حرفه روانشناسی قاصر از این بوده‌اند که به یکدیگر معنی بخشدند و... هیچ یک از این دو گروه به حد کافی به پیشبرد رفاه بشر توجه نکرده است. اختیارات روانشناسی علایق شخصی دانشمندان و درمانگران را برآورده می‌سازد، لیکن چندان مورد علاقه عموم مردم نیست. ما موظفیم عمل، فکر و احساس مردم را برانگیخته کنیم و باید بتوانیم به آنها مهارت تسلط بر زندگی و موفقیت در جامعه را ارائه دهیم؛ این وظیفه به ما [روانشناسان] هم اقتدار خواهد بخشید (ص ۵۲۴).

دانشمندان، درمانگران و حتی بدتر از آن، مراجعان ما مرتکب خطای شوند. روانشناسان بالینی بنا بود که با یادگیری مدلی معروف به دانشمند / درمانگر

1. Schneider

از این خطاهای اجتناب ورزند. این مدل چندان کارا نبود، اما ما هنوز طبق آن عمل می‌کنیم. لذا، در روانشناسی - بویژه در حرفه‌های یاورانه - نیاز شدیدی به نقش سومی که من آن را «متترجم» نامیده‌ام وجود دارد. متجممهای از بهترین نظریه‌ها و تحقیق‌ها و همچنین از نیازهای درمانگران در ارائه خدماتشان به مراجعان مطلعند. نقش آنان این است که بهترین نظریه و تحقیق را به مدلها، روشها و مهارتهای مفید برای درمانگران و مراجعان، ترجمه کنند. من یقین دارم که عده‌ای، اگرچه خود را متترجم نمی‌نامند، چنین نقشی را ایفا می‌کنند. اگر مؤسسات علمی و مراکز کارورزی ما قرار باشد به جای دانشمند یا درمانگر صرف، متترجم تربیت کنند، پس همه بازیگران اصلی باید ضرورت چنین ترجمه‌ای را بپذیرند. لازم است دانشمند و درمانگر برخی از مهارتهای متترجم را کسب کنند.

فقدان متترجم یا جنبه متترجمی دانشمندان و درمانگران به بهره‌برداری ناکافی از بعضی زمینه‌های توامند ما منجر می‌شود. اندرسون^۱ (۱۹۹۳) یادآور شده است که تحقیق بر روی حل مسئله و یادگیری انسان، به طور کلی، جداگانه انجام شده است، و طبق نظر او، این یک اشتباه است. وی با این ادعا که حل مسئله ساختاری است که فکر انسان را نظم می‌بخشد، معتقد است «اگر پژوهش بر روی موضوع حل مسئله با نظریه یادگیری تلفیق می‌شد، مفیدتر بود. بعلاوه، اگر ثورندايك^۲ حل مسئله را کنار نمی‌گذاشت، پژوهش در مورد یادگیری هم پر شمرتر بود» (ص ۳۵).

این عدم همکاری، خدمات این دو حیطه را به حرفه‌های یاورانه محدود کرده است. به نظر من، نه حل مسئله و نه یادگیری هیچ یک آنچنان که باید در مورد مشاوره و روان‌درمانی اعمال نشده است و این در حالی است که آنها طبعاً دو حیطه تحقیقاتی بسیار مهم در روانشناسی هستند.

چاپ چهارم مهارتهای مشاوره^۳ به دوزبان چینی وژاپنی ترجمه شده است. با اینکه این امر به خودی خود چیزی را ثابت نمی‌کند، از عقیده‌من مبنی بر اینکه حل

1. Anderson

2. Thorndike

3. *The Skilled Helper*

مسئله و یادگیری هسته اصلی فرایندهای انسانی و ضرورتاً زیربنای هر روش یاوری است، حمایت می‌کند. اگر حل مسئله در هر مدل یاوری فرایندی هدایت کننده نیست، پس فرایندی اساسی است. حل مسئله و بسط فرصتها و موقعیتها هم باید مانند دیگر الگوهای یاوری شکل و قالب خاص فرهنگی را که در آن مورد استفاده قرار می‌گیرد، به خود بگیرد. در ارائه مدل مهارت‌های مشاوره در جاهایی مثل افريقا، فيجي و زاپن، همیشه در مقدمه گفته‌ام: «مدلی را که استفاده می‌کنم ارائه می‌دهم، اما شما باید به من بگویید که این مدل تا چه حد با فرهنگ شما تناسب دارد». همه مخاطبان من روش مدیریت مسئله را مفید یافته‌اند – و هر یک تغییراتی را برای انطباق آن با فرهنگ محلی مطرح کرده‌اند؛ برای مثال، مدیریت مسئله در فرهنگ‌های بسیار آمرانه و مقتدر در مقابل فرهنگ‌های نسبتاً دموکراتیک تا اندازه‌ای متفاوت به نظر می‌رسد؛ اما حتی در بین فرهنگ‌های دموکراتیک هم ممکن است تفاوت‌هایی با معنی وجود داشته باشد. چند سال قبل، بعد از اینکه منظورم را از «همدلی پیشرفت»^۱ برای مدعوین انگلیسی توضیح دادم، مردی دستش را بلند کرد و گفت: «ما برای آنچه شما هم اکنون شرح و تصویر نمودید اصطلاحی داریم. ما همدلی پیشرفت را همه آن چیزهایی می‌دانیم که بهتر است ناگفته بماند».

با اینکه جستجو برای وجود اشتراک روش‌های مختلف یاوری ادامه دارد (نورکراس^۲ و گلدفرد^۳، ۱۹۹۲)، به حل مسئله و یادگیری، به عنوان روش‌های اساسی مکمل هم، در لفظ پرداخته‌اند، اما آنها را مورد بحث و مناظره قرار نداده‌اند. بعلاوه، ادبیات الگوهای یاوری معمولاً روش‌های حل مسئله را نادیده می‌گیرد. این ممکن است به این دلیل باشد که حل مسئله، به طور ذاتی و طبیعی، پایه و اصل همه روشها شناخته شده است. این بدین معنی نیست که بگوییم هر روش یاوری، از جمله روش‌های مدیریت مسئله، اکسیر حیات است. خویشاوند یکی از دوستان

1. advanced empathy

2. Norcross

3. Goldfried

من سالهایی را، بدون هیچ فایده، صرف انواع مختلف مشاوره و رواندرمانی، از جمله روش مدیریت مسأله، کرد. دو سال قبل، او شروع به مصرف نوعی داروی روانگردان کرد و از آن زمان بدین سو حالت خوب شده است.

چاپ پنجم مهارتهای مشاوره به پیشبرد روش مدیریت مسأله و بسط فرصتها و موقعیتها ادامه داده و به مشاوره و رواندرمانی به عنوان فرایندهای تسهیل‌گر یادگیری مراجع می‌نگرد. جهت آسودگی خاطر بسیاری از خوانندگان، به استحضار می‌رسانم که ساختار اصلی و چهارچوب مدل یاوری در این چاپ اساساً دست نخورده باقی می‌ماند. در گذشته بسیاری از مدرسان از ایجاد تغییرات قابل توجه از یک چاپ به چاپ دیگر گله‌مند بوده‌اند. از این بابت پوزش نمی‌خواهم. باید، درست مانند شرکتهای تجاری و صنعتی فعلی، به بهبود مستمر تولیدات و خدمات خود متعهد باشیم. در چاپ پنجم، هر صفحه، پاراگراف و جمله را به منظور ساده‌سازی زیان، تجدید نظر در مورد بعضی از روشها، روزآمد کردن نقل قولها، ارائه مثالهای جدید و کوتاه کردن کتاب مورد مطالعه قرار داده‌ام. مراحل ۲ و ۳ مدل یاوری طبق برنامه‌ای برای تغییر سازنده اصلاح شده است. زیان به کار رفته در این مراحل، در این چاپ، خیلی بیش از آنکه فرایند-محور باشد مراجع-محور است. نیز مفهوم جنبه مبهم یاوری را مطرح نموده‌ام که در انتهای فصل اول توضیح داده شده و در سراسر کتاب هم مورد اشاره قرار گرفته است. درک این مطلب که در قسمتهای مبهم (سایه‌ها) چه می‌گذرد به درمانگران کمک می‌کند تا از احساس به عقل روی آورند.

از تجدیدنظر کنندگان ذیل، به خاطر اظهارنظرها و پیشنهادهایشان در مورد این چاپ سپاسگزارم: جان کی. باورز^۱ از دانشگاه ایالتی شمال میسوری، دیل بلومن^۲ از دانشگاه رود آیلند، پریلو گدارد^۳ از دانشگاه کنتاکی شمالی،

1. John K. Bowers

2. Dale Blumen

3. Perilou Goddard

پیشگفتار مؤلف ۹

توماس هوزمن^۱ از دانشگاه شیپنبرگ، تریسی تی. مینیگ^۲ از دانشکده نوتردام
مریلند، استفن دی. میلر^۳ از دانشگاه بری، دوروتی نوfeld^۴ از دانشگاه لومالیندا،
پل اچ. ریمر^۵ از دانشگاه ایالتی ساتیگو، رالف ایسی. وايت^۶ از دانشگاه
ویسکانسین درگرین بی. همچنین از تمام کسانی که در چاپهای قبلی این کتاب نقش
داشتند مجدداً تشکر می‌نمایم.

جرارد ایگن

-
- | | | |
|--------------------|---------------------|----------------------|
| 1. Thomas Hozman | 2. Tracy T. Manning | 3. Stephen D. Miller |
| 4. Dorothy Neufeld | 5. Paul H. Raymer | 6. Rolfe E. White |